

## Nice Pierre & Vacances

[https://www.pierreetvacances.com/fr-fr/fp\\_NIP\\_location-nice-magnan](https://www.pierreetvacances.com/fr-fr/fp_NIP_location-nice-magnan)

[Appart hotel Nice Magnan, vacances et séjour d'affaires à Nice | Pierre & Vacances - Pierre et Vacances](#)

Appart hotel Nice Magnan dès 65 €, vacances et séjour d'affaires à Nice. Aparthotel entièrement climatisé avec piscine extérieure ouverte en saison. A deux pas de la plage et de la Promenade des Anglais

[www.pierreetvacances.com](http://www.pierreetvacances.com)

Le **groupe Pierre & Vacances-Center Parcs** est un [groupe français](#) du secteur des [villages de vacances](#) et des [résidences de tourisme](#) fondé en 1967 par [Gérard Brémont](#). Il a construit sa croissance sur un modèle économique de synergie entre l'immobilier et le tourisme.

Le groupe vend à ses 8 millions de clients revendiqués des séjours dans 282 sites en Europe et en Méditerranée. Il est coté à la [bourse de Paris](#).

## Historique

[Gérard Brémont](#) crée en [1967](#) la société Pierre & Vacances dans la station de ski d'[Avoriaz](#) en [Haute-Savoie](#), qu'il a développée aux côtés de [Jean Vuarnet](#)<sup>1</sup>.

Le concept de la station repose sur l'absence de voitures, l'architecture inspirée de son environnement (Avoriaz a été conçue avec les architectes [Jacques Labro](#), Jean-Marc Roques et [Jean-Jacques Orzoni](#))<sup>2</sup> et la vente sur plans d'appartements que les propriétaires s'engagent à louer lorsqu'ils ne les occupent pas, Pierre & Vacances étant chargé de leur exploitation (gestion, entretien, location)<sup>3</sup>.

À partir du début des années 1970, le groupe se développe dans d'autres stations des Alpes et des sites balnéaires, par la participation à de nombreux projets touristiques, l'acquisition d'autres sociétés ou la reprise de sites.

En 1979, un nouveau concept est proposé : la « nouvelle propriété »<sup>1</sup>, formule permettant l'accession à la propriété avec déduction de la TVA, loyers garantis, à condition de confier la location de son appartement à Pierre et Vacances lorsque le propriétaire ne l'occupe pas pour ses propres vacances.

À la fin des années 1980, le groupe compte une vingtaine de résidences à la montagne et à la mer, en France et aux Antilles<sup>1</sup>.

En 1990, Pierre & Vacances inaugure le village de [Cap Esterel](#), qui compte 1600 appartements en bord de mer<sup>1</sup>.

En 1999, l'entreprise entre en bourse. La fin des années 1990 et le début des années 2000 sont aussi une période d'acquisitions : Pierre & Vacances rachète successivement Orion Vacances en 1999, le groupe néerlandais « Gran Dorado » en 2000 et les « [Résidences MGM](#) » (résidences de tourisme haut de gamme) en 2002<sup>4,1</sup>. En 2003, le groupe devient actionnaire à 100 % de Center Parcs Europe.

Le groupe commence à s'internationaliser à partir de 2005 en Espagne<sup>1</sup>.

Le 13 février 2007, Pierre & Vacances et [Euro Disney SCA](#) annoncent la création d'une filiale commune pour le projet de [Villages Nature Paris](#). Ce projet, qui représente un investissement de 1,8 milliard d'euros, comprend 5 000 appartements répartis dans 4 villages thématiques situés à 6 km des parcs de [Disneyland Paris](#) entre les communes de [Bailly-Romainvilliers](#) et [Villeneuve-le-Comte](#)<sup>5,6,3</sup>.

Également en 2007, Pierre & Vacances acquiert le groupe belge [Sunparks](#) (le 19 avril), puis la société de promotion immobilière Les Senioriales (le 15 mai).

Le 1<sup>er</sup> octobre, il lance [Adagio Aparthotel](#) en partenariat avec [Accor](#).

En 2009, le groupe Pierre & Vacances change de nom pour devenir le groupe Pierre & Vacances-Center Parcs.

Un projet d'extension Avoriaz est lancé (500 nouveaux logements dont l'architecture est à nouveau signée de Jacques Labro) et des accords sont trouvés

avec Intrawest Hotels & Residences sur l'acquisition d'activités d'exploitation de résidences de tourisme et de commerces à Arc 1950 (Savoie) et Flaine Montsoleil (Haute-Savoie)[3](#).

En 2011, [Adagio](#) acquiert Citéa[7](#) et crée le label Adagio Access. À partir de 2012, les [déficits d'exploitation](#) deviennent fréquents[8](#).

En 2013, le Center Parcs, Park Bostalsee en Allemagne est ouvert. En 2015, le Center Parcs du Bois aux Daims ouvre dans la [Vienne](#).

En 2014, le groupe lance une activité de commerce en ligne avec Maeva.com (plate-forme de location de logements de particulier à particulier en France et en Espagne)[7](#).

Entre 2014 et 2016, le groupe procède à plusieurs opérations pour se développer en Chine et attirer la clientèle chinoise en Europe[4](#). En décembre 2014, il signe une lettre d'intention avec le promoteur chinois Beijing Capital Land (BCL) pour implanter en [Chine](#) et en France des sites touristiques inspirés du concept Center Parcs[9,10](#). En juillet 2016, il crée avec le groupe chinois [HNA](#) Tourism la société "HNA PV Tourism Company Ltd", détenue à 60% par HNA Tourism et 40% par Pierre & Vacances pour développer en Chine, sous une marque locale, des concepts touristiques inspirés des Center Parcs[11,12](#).

Toujours en 2016, il acquiert la société La France du Nord au Sud[7](#).

Le 10 octobre 2017, Villages Nature Paris est inauguré.

En septembre 2018, le groupe annonce qu'Olivier Brémond, fils aîné de Gérard Brémond, devient Directeur général du groupe, tandis que Gérard Brémond reste Président[13](#). Il est nommé, en juillet 2019, Directeur général délégué de SITI, holding de tête du groupe.

Le 13 décembre 2018, on apprend que HNA va céder ses parts du groupe à la holding de contrôle détenue par [Gérard Brémond](#)[14](#). Le groupe précise que la déclinaison de ses concepts en Chine reste d'actualité[15](#).

En juillet 2019, le groupe annonce la nomination de [Yann Caillère](#) aux fonctions de Directeur général de Pierre & Vacances SA. Sa prise de fonction est effective au 2 septembre 2019[16](#).

En janvier 2020, la direction du groupe annonce un plan social qui prévoit la suppression de 220 postes ainsi qu'une grande restructuration du fonctionnement de l'entreprise<sup>17,18</sup>. En février, les syndicats dénoncent un plan "indigne" et déplorent les conditions de travail qui se dégradent alors que le groupe est en bonne santé financière<sup>19</sup>.

Fin décembre 2020, la direction du groupe prévient que l'année 2020-2021 se finira dans le rouge, l'impact de la crise sanitaire ruinant les espérances nées de Change Up, le plan de relance annoncé en janvier 2020<sup>20</sup>. De fait, la perte nette du groupe atteint 336 millions d'euros<sup>8</sup>.

En janvier 2021, Gérard Brémond annonce la nomination de Franck Gervais, ex-patron Europe du groupe Accor, au poste de directeur général de la société<sup>21</sup>.

Fin janvier 2021, la direction de Pierre & Vacances annonce avoir sollicité l'ouverture d'une négociation à l'amiable avec ses créanciers en attendant la reprise des activités touristiques<sup>22,23</sup>.

En novembre 2021, la direction annonce avoir reçu une offre ferme d'investisseurs dans la perspective du renflouement de l'entreprise en difficulté depuis le début de la crise sanitaire<sup>24</sup>. Sur la période 2020-2021, son chiffre d'affaires a été amputé de 37 % par rapport à la période avant-Covid<sup>25</sup>. L'année 2021 se termine par une perte nette de 341 millions d'euros ce qui porte la dette totale à près de 1,1 milliard d'euros<sup>8</sup>.

En décembre 2021, la direction annonce l'entrée en négociations exclusives avec un trio d'investisseurs afin de convertir la dette et de recapitaliser le groupe qui est en difficulté<sup>26</sup>. Ce plan de [recapitalisation](#) s'accompagne d'une [garantie par l'État](#) de 750 millions d'euros de prêts, de l'octroi de 250 millions au titre du [fonds de solidarité](#), d'un accord de [conciliation](#) avec les petits propriétaires qui abandonnent cinq mois de loyers et d'un [plan social](#) de 220 licenciements<sup>8</sup>.

En mai 2022, le groupe conclut un accord avec de nouveaux investisseurs, précipitant dans la foulée une révision à la hausse de ses perspectives pour l'année 2022, après avoir réduit ses pertes au premier semestre à 114,9 millions d'euros<sup>27</sup>.

Le 16 septembre 2022 est acté un changement de contrôle du Groupe avec, à l'issue de sa recapitalisation, trois nouveaux fonds et des créanciers : 25,4% pour

Alcentra, 24,2% pour Fidera, 8,8% pour Pastel Holding et 11,9% pour les créanciers<sup>28</sup>.

[Gérard Brémond](#) est remplacé par Georges Sampeur en tant que président du nouveau conseil<sup>29</sup>.

## Activités

Le groupe Pierre & Vacances-Center Parcs est organisé autour de deux activités : promoteur immobilier (21% du chiffre d'affaires) et exploitant touristique (79% du chiffre d'affaires)<sup>30</sup>.

## Immobilier

L'activité immobilière de Pierre & Vacances-Center Parcs consiste à concevoir et construire des [résidences de tourisme](#) et [villages de vacances](#), en tant que [maître d'ouvrage](#) (activité conduite par Pierre & Vacances Développement) et à commercialiser les unités qu'il construit auprès d'investisseurs particuliers (activité conduite par Pierre & Vacances Conseil Immobilier) ou institutionnels.

## Tourisme

L'activité touristique de Pierre & Vacances-Center Parcs consiste à exploiter (à [bail](#) ou sous mandat de gestion) des résidences et villages du Groupe et de partenaires et à commercialiser des séjours touristiques auprès de clients français ou étrangers<sup>31</sup>.

Le groupe exploite 282 sites en Europe, qui représentent un peu plus de 45 800 appartements<sup>30</sup>, maisons, villas et cottages, eux-mêmes classés selon le type de destination ([mer](#), [campagne](#), [montagne](#), [ville](#)). 59% d'entre eux sont situés en France et 41% à l'étranger<sup>30</sup>.

Au sein de cette activité, 67% du chiffre d'affaires provient de l'hébergement et 33% d'activités annexes, comme l'animation, les services, boutiques, la restauration<sup>30</sup>.

## Marques touristiques

L'activité touristique du groupe est organisée autour de six marques<sup>30</sup> :

- Pierre & Vacances, qui propose des résidences de vacances en France, en Europe du sud et à l'international. Pierre & Vacances compte 167 sites qui représentent environ 18 500 appartements et maisons.
- [Center Parcs](#) et [Sunparks](#), proposent un espace aquatique et des activités de loisirs et sportives. Les clients y résident dans des cottages. Il existe 25 domaines de ce type, qui représentent un peu plus de 16 500 cottages.
- [Villages Nature Paris](#), village de vacances d'[écotourisme](#) développé avec [Euro Disney SCA](#), centré sur les loisirs aquatiques et situé à [Val d'Europe](#). Il compte 868 appartements et cottages.
- [Adagio Aparthotel](#), qui propose des appartements situés en ville (Europe et monde), pour des moyens et longs séjours (89 sites, environ 9 900 appartements).
- Maeva et ses 3 activités : maeva.com (site web de distribution et de services professionnels aux propriétaires de résidences secondaires et aux professionnels du tourisme en France), maeva (chaîne de camping avec 3 labels : maeva Ecolodge, maeva Escapades, maeva Club et activité de camping destinée aux professionnels de l'hôtellerie de plein air) et maeva Home (location de vacances entre particuliers avec un réseau de 4 000 appartements, villas et chalets de particuliers).

## Stratégie et responsabilité

### Modèle économique

Depuis 1967, l'originalité du modèle économique du groupe est de combiner des activités immobilières de conception et construction de résidences de tourisme et des activités touristiques d'exploitation de ses résidences et de commercialisation de séjours. L'entreprise indique que les deux activités s'inscrivent dans des cycles dissociés qui les rendent moins sensibles aux crises conjoncturelles ou sectorielles<sup>7,3</sup>.

La pertinence du modèle économique est cependant remise en cause. En 2013, le directeur de la gestion des patrimoines de Pierre & Vacances indique que « sur un tiers du parc, à l'issue du contrat initial, nous sommes en effet amenés à réviser certaines propositions de loyer en raison de la mauvaise conjoncture »<sup>32</sup>. Dans plusieurs résidences, des propriétaires ont ainsi constitué des associations pour protester contre cette renégociation des loyers imposée par

l'exploitant<sup>32,33</sup>. Le Président de la Fédération nationale des propriétaires de résidences de tourisme estime en 2013 que le modèle économique des résidences de tourisme est « irréaliste »<sup>32</sup>.

Selon le magazine *Capital*, « le promoteur s'est retrouvé pris à son propre piège, celui de la défiscalisation. (...) Il n'a pas hésité à gonfler les prix de ses biens de 20, voire 40% au-dessus du marché, sous prétexte qu'ils étaient "défiscalisables". En contrepartie, il a dû promettre à ses investisseurs une rentabilité alléchante, de 3 à 6%. C'est-à-dire des loyers élevés, qu'il faut honorer quelle que soit la fréquentation »<sup>34</sup>. Ainsi, au renouvellement de leur bail, 15% des investisseurs propriétaires choisissent de quitter le système<sup>34</sup> face aux demandes de baisse de loyer le cas échéant proposées par l'exploitant, les propriétaires devant faire le choix entre faire fixer le loyer par le juge à sa valeur locative, ou mettre fin au bail et verser une indemnité d'éviction<sup>35</sup>.

En décembre 2020, le premier confinement en France dû à la pandémie de Covid-19 provoque une forte baisse de l'activité des villages et résidences du groupe. Pierre et Vacances invoque le cas de force majeure et refuse de payer les loyers de cette période à des investisseurs propriétaires de cottages Center Parcs. Ce sont alors plus de 200 d'entre eux qui déposent un recours en justice<sup>36</sup>.

## Internationalisation

Peu après sa nomination, le directeur général Olivier Brémond place la priorité du groupe sur son internationalisation<sup>37</sup>.

## Ecotourisme

Le concept initial de Pierre & Vacances est né à Avoriaz, et repose sur l'absence de voitures et sur une architecture dite "mimétique", qui cherche à donner aux constructions des formes inspirées de l'environnement dans lequel elles se situent. Ce concept a par la suite inspiré les résidences et villages de vacances du groupe, comme celui de Belle-Dune en [baie de Somme](#)<sup>[réf. nécessaire]</sup>.

Le groupe a également lancé des initiatives pilotes, le Center Parcs du [Lac d'Ailette](#) ayant servi de pilote pour la création de la certification [HQE](#) applicable aux bâtiments tertiaires en 2006. En 2010, le Center Parcs Domaine des Trois Forêts devient la référence du groupe en matière d'[écotourisme](#) (construction en

bois, cottages labellisés [THPE](#), chaufferie bois, certification HQE). Le principe de la chaufferie au bois est également retenu pour l'extension de la station d'Avoriaz en 2011 [\[réf. nécessaire\]](#).

À la fin des années 2010, le groupe Pierre & Vacances-Center Parcs lance deux concepts centrés sur l'écotourisme : Villages Nature Paris (2017)[38](#) et sa géothermie, et le domaine Center Parcs du Bois aux Daims (2015), concept reposant sur la rencontre de l'homme avec l'animal.

En mai 2022 est inauguré le [Center Parcs](#) des Landes De Gascogne. Ce nouveau domaine éco-responsable place le développement durable au coeur de son concept : cottages en bois, chaufferie biomasse, jardins potagers, mobilité douce, traitement des eaux et des déchets[39](#)...

## Chiffres-clés

### Données liées à l'activité

Répartition du chiffre d'affaires par métier[30](#) :

- Tourisme : 79%
- Immobilier : 21%

Répartition du chiffre d'affaires des activités d'hébergement, par type de destination[30](#) :

- Campagne (Center Parcs, Villages Nature Paris) : 61%
- Mer (Pierre & Vacances) : 16%
- Montagne (Pierre & Vacances) : 10%
- Ville (Adagio) : 13%

### Données financières consolidées

| (En millions d'euros) <a href="#">30</a> | 2010-2011 | 2011-2012 | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 | 2016-2017 | 2017-2018 | 2018-2019 | 2019-2020 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires                       | 1 470     | 1 419     | 1 307     | 1 415     | 1 436     | 1 424     | 1 506     | 1 523     | 1 673     | 1 298     |
| Résultat opérationnel courant            | 29,3      | -7,0      | 2,6       | 12,2      | 21,2      | 32,4      | 12,4      | 9,1       | 30,9      | -171,5    |



|              |      |       |       |       |       |      |       |       |     |        |
|--------------|------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-----|--------|
| Résultat net | 10,5 | -27,4 | -47,5 | -23,4 | -11,4 | -7,5 | -56,7 | -45,9 | -33 | -336,1 |
|--------------|------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-----|--------|

## Données RH

Effectif : 12 600[30](#)

Répartition par genre dans l'ensemble de l'effectif[30](#) :

- Femmes : 64%
- Hommes : 36%

Répartition par genre dans l'encadrement[30](#) :

- Femmes : 51%
- Hommes : 49%

## Direction et gouvernance

### Comité de direction générale

La direction du groupe est assurée par un Comité de direction générale, qui réunit[29](#) :

- Georges Sampeur, Président,
- [Franck Gervais](#), Directeur général.

### Conseil d'administration[[modifier](#) | [modifier le code](#)]

Le Conseil d'Administration est composé de 10 membres dont 4 sont qualifiés d'administrateurs indépendants[40](#) :

- Georges Sampeur, Président (administrateur indépendant)
- Franck Gervais, Directeur général
- Alcentra Flandre Limited, représentée par Amos Ouattara
- Fidera Limited, représentée par Jérôme Loustau
- Pascal Savary

- Christine Declercq (administrateur indépendant - administrateur référent)
- Claire Gagnaire (administrateur indépendant)
- Delphine Grison (administrateur indépendant)

## Administrateurs représentant les salariés [[modifier](#) | [modifier le code](#)]

Deux administrateurs représentent les salariés<sup>41</sup> :

- Emmanuel de Pinel de la Taule
- Claire Linssen

## Actionnaires [[modifier](#) | [modifier le code](#)]

Liste des principaux actionnaires au 16 septembre 2022<sup>42</sup>:

|                |       |
|----------------|-------|
| Flottant       | 29,7% |
| Alcentra       | 25,4% |
| Fidera         | 24,2% |
| Créanciers PGE | 11,9% |
| Pastel Holding | 8,8%  |

## Lobbying [[modifier](#) | [modifier le code](#)]

Selon *Les Échos*, Gérard Brémond revendique pour son groupe un lobbying actif : « Le secteur de la promotion immobilière lui doit notamment tous les décrets, baptisés dans les couloirs de l'Assemblée nationale « les amendements Brémond », qui permettent aux particuliers quelques déductions fiscales sur lesquelles repose le principal argument de vente de Pierre & Vacances. Après la TVA, les lois Perissol, Demessine et, dernièrement, celles concernant les zones de revitalisation rurales (ZRR) porteront aussi sa marque. Une obstination et un entregent exceptionnels lui ont permis d'y glisser « ses » articles »<sup>43</sup>.

# Notes et références

1. ↑ [Revenir plus haut en :a b c d e et f](#) « *La saga Pierre & Vacances* » [archive], sur lesechos.fr (consulté le 29 janvier 2019)
2. ↑ « *Avoriaz fête ses 50 ans* » [archive], sur O (consulté le 29 janvier 2019)
3. ↑ [Revenir plus haut en :a b c et d](#) « *Gérard Brémond (Pierre & Vacances), pionnier de l'innovation dans le tourisme* » [archive], sur Entreprendre, 29 novembre 2017 (consulté le 29 janvier 2019)
4. ↑ [Revenir plus haut en :a et b](#) « *A 50 ans, Pierre & Vacances Center Parcs se prépare à relever de nouveaux défis* » [archive], sur lesechos.fr (consulté le 29 janvier 2019)
5. ↑ « *Pierre et Vacances - Euro Disney : le Villages Nature ouvrira en 2015* » [archive], sur tourmag.com, 26 novembre 2010
6. ↑ « *Gérard Brémond : « Le tourisme français nécessite des investissements massifs »* » [archive], sur lesechos.fr (consulté le 29 janvier 2019)
7. ↑ [Revenir plus haut en :a b c et d](#) « *Document de référence 2017/2018* » [archive], sur <http://www.groupepvc.com> [archive], 2018 (consulté le 28 janvier 2019)
8. ↑ [Revenir plus haut en :a b c et d](#) Clotilde Mathieu. Comment le Covid a achevé le modèle Pierre & Vacances. L'Humanité Magazine, n°797, 10 mars 2022, pp. 28-29
9. ↑ « *Communiqué de presse du groupe Pierre & Vacances* » [archive] [PDF], sur animation.corporate.groupepvc.com, 4 décembre 2014
10. ↑ « *Pierre et Vacances s'implante en Chine* » [archive], *Challenges*, 4 décembre 2014.
11. ↑ « *L'arrivée des Center Parcs en Chine se précise* » [archive], sur *Le Figaro*, 4 juillet 2016 (consulté le 5 juillet 2016)
12. ↑ « *Inauguration officielle de la Joint-Venture entre les Groupes HNA Tourism et Pierre & Vacances-Center Parcs. Signature de lettres d'intention pour l'acquisition de 3 terrains. (...)* » [archive], 4 juillet 2016 (consulté le 5 juillet 2016)
13. ↑ Paris Match, « *Pierre & Vacances, une affaire de famille* » [archive], sur parismatch.com (consulté le 29 janvier 2019)
14. ↑ Par Loïc Danton Publié le 13/12/2018 à 12:30 Mise à jour le 13/12/2018 à 12:30, « *Pierre & Vacances et le chinois HNA*

- [divorcent](#) » [archive], sur Le Figaro Bourse (consulté le 13 décembre 2018)
15. ↑ Christophe Palierse, « [Olivier Brémond veut « renforcer le leadership » de Pierre & Vacances Center Parcs](#) » [archive], sur lesechos.fr, 21 novembre 2018 (consulté le 29 janvier 2019)
  16. ↑ « [Pierre & Vacances nomme Yann Caillère \(ex-Accor\) au poste de DG](#) » [archive], sur FIGARO, 18 juillet 2019 (consulté le 23 juillet 2019)
  17. ↑ Olivier Sancerre, « [Le groupe Pierre & Vacances-Center Parcs vers des changements en profondeur](#) » [archive], sur Journal de l'économie (consulté le 22 février 2020)
  18. ↑ Le Figaro avec AFP, « [Pierre et Vacances: l'intersyndicale dénonce un plan social «indigne»](#) » [archive], sur Le Figaro.fr, 21 février 2020 (consulté le 22 février 2020)
  19. ↑ « [Pierre et Vacances : l'intersyndicale dénonce un plan social "indigne"](#) » [archive], sur LaProvence.com, 21 février 2020 (consulté le 22 février 2020)
  20. ↑ « [Le groupe Pierre et Vacances prévient qu'il restera dans le rouge sur l'exercice 2020-21](#) » [archive], sur LEFIGARO (consulté le 24 décembre 2020)
  21. ↑ « [Tourisme : un nouveau patron pour le futur de Pierre & Vacances Center Parcs](#) » [archive], sur Les Echos, 6 janvier 2021 (consulté le 6 janvier 2021)
  22. ↑ « [Covid-19: Pierre et Vacances veut négocier à l'amiable avec ses créanciers](#) » [archive], sur LEFIGARO (consulté le 31 janvier 2021)
  23. ↑ « [Ebranlé par la crise liée au Covid-19, Pierre & Vacances tente une conciliation avec ses créanciers](#) », *Le Monde.fr*, 30 janvier 2021 ([lire en ligne](#) [archive], consulté le 31 janvier 2021)
  24. ↑ « [Pierre et Vacances \(Center Parcs\) a reçu "une offre ferme" d'investisseurs pour renflouer ses caisses](#) » [archive], sur Capital.fr, 16 novembre 2021 (consulté le 16 novembre 2021)
  25. ↑ « [Pierre et Vacances a reçu «une offre ferme» d'investisseurs en vue de son renflouement](#) » [archive], sur LEFIGARO, 16 novembre 2021 (consulté le 16 novembre 2021)
  26. ↑ « [Pierre & Vacances en passe d'être recapitalisé, accord de principe pour une conversion de dette](#) » [archive], sur LEFIGARO, 20 décembre 2021 (consulté le 20 décembre 2021)
  27. ↑ « [Pierre et Vacances a réduit ses pertes au premier semestre](#) » [archive], sur LEFIGARO, 31 mai 2022 (consulté le 31 mai 2022)
  28. ↑ « [Pierre & Vacances-Center Parcs a finalisé ses opérations de](#)

- [restructuration](#) » [archive], sur Capital.fr, 19 septembre 2022 (consulté le 20 septembre 2022)
29. ↑ [Revenir plus haut en :a et b](#) « [Pierre & Vacances-Center Parcs : les nouveaux propriétaires prennent la main](#) » [archive], sur Les Echos, 9 septembre 2022 (consulté le 20 septembre 2022)
30. ↑ [Revenir plus haut en :a b c d e f g h i j et k](#) Groupe PVCP, « [Document d'Enregistrement Universel 2019/2020](#) » [archive], sur <http://www.groupepvcp.com/> [archive]
31. ↑ « [Chiffre clés du groupe](#) » [archive], sur [www.groupepvcp.com](http://www.groupepvcp.com) (consulté le 6 mars 2020)
32. ↑ [Revenir plus haut en :a b et c](#) Tatiana Kalouguine, « *Gare aux résidences de tourisme* », *Le Monde*, 10 avril 2013
33. ↑ « [Floués, des propriétaires de pavillons s'élèvent contre Center Parcs](#) » [archive], sur Reporterre, le quotidien de l'écologie, *Reporterre*, 14 décembre 2016 (consulté le 3 mars 2019)
34. ↑ [Revenir plus haut en :a et b](#) Emmanuelle Andreani, « [Temps de chien pour Pierre & Vacances](#) » [archive], sur Capital.fr, *Capital*, 28 février 2013 (consulté le 3 mars 2019)
35. ↑ [lefigaro.fr](#), « [Immobilier locatif : gare à l'indemnité d'éviction](#) » [archive], sur *Le Figaro*, 27 novembre 2015 (consulté le 25 janvier 2020)
36. ↑ Claire Domenech, « [Center Parcs attaqué en justice par 200 particuliers](#) » [archive], sur Capital.fr, 3 décembre 2020 (consulté le 4 décembre 2020)
37. ↑ « [Le plan de Pierre et Vacances pour devenir un leader mondial](#) » [archive], sur L'Echo Touristique, 22 novembre 2018 (consulté le 29 janvier 2019)
38. ↑ « [Gérard Bremond, président de Pierre & Vacances : "Ne confondons pas développement durable et marketing écolo"](#) » [archive], sur Capital.fr, 29 septembre 2008 (consulté le 29 janvier 2019)
39. ↑ « [Cap sur la nature au Center parcs Les Landes de Gascogne](#) » [archive], sur [ladepeche.fr](http://ladepeche.fr) (consulté le 20 septembre 2022)
40. ↑ « [Pierre et Vacances : quatre administrateurs indépendants de plus](#) » [archive], sur Capital.fr, 9 septembre 2022 (consulté le 26 septembre 2022)
41. ↑ « [FINALISATION ET SUCCÈS DES OPERATIONS DE RESTRUCTURATION NOMINATION D'UNE NOUVELLE](#) » [archive]

[GOUVERNANCE](#) » [archive], 16 septembre 2022

42. [↑](#) « *Actionnariat* » [archive], sur [www.groupepvcp.com](http://www.groupepvcp.com) (consulté le 20 septembre 2022)
43. [↑](#) Les Echos, « *Gérard Brémond : Jamais en vacance* » [archive], sur [lesechos.fr](http://lesechos.fr), 1er février 2007 (consulté le 3 mars 2019)

**source : wikipedia**