

## Quel destin ! : les Bahadourian



En 1929, Djebraïl (Gabriel) Bahadourian (10 octobre 1907, Anatolie - 31 janvier 1991, Lyon), négociant arménien issu d'une famille s'étant exilée en Jordanie à la suite du génocide arménien s'installe à Lyon dans le quartier populaire de la Guillotière, peuplé d'immigrés de toutes origines. Il y monte une petite épicerie spécialisée dans les produits orientaux dont la gamme va peu à peu s'enrichir pour répondre aux attentes de sa clientèle cosmopolite ; il importe notamment des harengs et des cornichons russes pour sa clientèle juive ashkénaze. Son magasin s'étend progressivement et finit par englober 40 ans plus tard tout le pâté de maisons.

**À cet emplacement historique viennent ensuite s'ajouter trois succursales dont une aux Halles de Lyon.**

Depuis 5 ans, ils se multiplient en périphérie des villes et sont devenus l'une des enseignes préférées des Français: les magasins **Grand Frais**, "success story" de la distribution alimentaire, ont fait la fortune de leurs fondateurs.

Avec un patrimoine estimé entre 1 et 1,5 milliard de francs suisses (de 0,9 à 1,4 milliard d'euros), les frères Bahadourian, petits-fils d'un épicier arménien de Lyon devenus actionnaires de la chaîne, intègrent le classement annuel des "300 plus riches de Suisse" du magazine économique Bilan, publié vendredi 27 novembre. *fortune logée dans plusieurs sociétés*", dont la curiosité fut éveillée par des acquisitions immobilières récurrentes autour du Léman.

Les Lyonnais connaissent surtout l'épicerie du grand-père, Armand, qui ouvre en temps normal ses portes lors des journées du patrimoine. L'établissement dispose de caves sur 1.000 m<sup>2</sup>, qui s'étendent, sous terre, sous quatre rues.

Le fonds de capital-investissement PAI Partners a racheté à Léo et Patrick Bahadourian 60% d'Euro Ethnic Foods (EEF), société luxembourgeoise via laquelle ils gèrent les rayons épicerie de quelque 230 magasins Grand Frais, où se vendent aussi fruits, légumes, poissons, viandes et produits laitiers. Cette acquisition a valorisé EEF au-delà du milliard d'euros. Les deux frères conservent 40% de l'activité, dont le chiffre d'affaires a quintuplé en dix ans, & une grosse partie des murs de la chaîne, contrôlés via une autre société luxembourgeoise, Themis Realty. Leur holding ultime au Grand-Duché, Norkorz Capital, a un milliard d'euros d'actifs en 2019.

Le détail, est confié au fils cadet, Armand, puis à ses filles, et le gros, est revenu à l'aîné, Arthur, dont les enfants Léo et Patrick ont pris la suite. Ils se sont associés à Denis Dumont, spécialiste des primeurs et créateur de l'enseigne **Grand Frais**, ainsi qu'à la boucherie industrielle Despi. Objectif : développer des magasins spécialisés où chacun aurait

ses rayons et ses salariés, les caisses étant mutualisées.

D'une surface moyenne de 1.000 mètres carrés, ils ont poussé , surfant sur la vogue du "frais" et pris des clients à la grande distribution. En 2018, Grand Frais a détrôné Decathlon au classement OC&C des enseignes préférées des Français & 16% des foyers français ont fréquenté la chaîne .e panéliste Kantar.

Ce succès a profité aux frères Bahadourian, qui ont établi au Luxembourg, dès 2007, le contrôle de leurs activités commerciales et immobilières, tout en s'installant en Suisse.

**Eux-mêmes ne s'expriment jamais dans la presse. Propriétaires d'une Ferrari de compétition et d'un yacht, immatriculé à Malte et géré depuis les Îles vierges britanniques, les deux quinquagénaires ont également investi dans l'immobilier helvète.**

Selon le registre foncier du canton, la famille a acheté des appartements et villas, à Genève et alentours, pour 84 millions de francs suisses; leur holding Themis a aussi réalisé la deuxième plus grosse opération de la ville, l'an dernier, en acquérant un immeuble de bureaux pour 100,2 millions. Denis Dumont, qui a vendu sa participation au fonds Ardian, figure depuis plusieurs années déjà parmi les "300 plus riches de Suisse". (AFP)

### **L'épicerie Bahadourian**

La place située en face du magasin de la Guillotère est renommée en

2003 place Djebrail-Bahadourian en hommage au fondateur de cette épicerie.

photos : D.R.

Sources : le panéliste Kantar.