

# NOUVEL HAY MAGAZINE

## SANS FRONTIÈRES

## BlackRock : Aladdin et sa gestion d'actifs magique 6288 milliards de \$ !

**BlackRock** est une **multinationale** de **gestion d'actifs** située à **New York**. Fondée en **1988**, elle est le plus important gestionnaire d'actifs au monde, avec plus de 6 288 milliards USD . Les principaux clients de l'entreprise sont des **investisseurs institutionnels**.

BlackRock, premier actionnaire d'une société américaine sur cinq, possède des bureaux à travers 30 pays dans le monde<sup>6</sup>.



BlackRock démarre en 1988 avec d'anciens salariés de l'entreprise First Boston, dont Larry Fink, Robert S. Kapito et Susan Wagner<sup>6</sup>. Elle veut fournir aux investisseurs institutionnels des services de gestion d'actifs et des risques<sup>6</sup>. Son nom initial est Blackstone Term Trust et le fonds, qui a levé 1 milliard pour se lancer, opère au sein de la banque Blackstone sous la filiale Blackstone Financial Management (BFM). En 1992, le fonds est nommé BlackRock<sup>7,8</sup>. BlackRock cumule 17 milliards de dollars en actifs sous gestion, puis 53 milliards en 1994. BlackRock développe un outil de gestion global d'actifs, Aladdin, qui pose la base de la plateforme de gestion de la société<sup>9</sup>.

BlackRock se détache de PNC Financial sous forme de filiale en 1995<sup>9</sup>.

En 1999, la société est introduite en bourse. En 2004, elle rachète IState Street Research – Management, & reprend en 2006 la branche gestion d'actifs de la banque Merrill Lynch. En 2007, le co-fondateur, vice-président et directeur des investissements Keith Anderson est remplacé par Scott Amero<sup>10</sup>.

Lors de la crise bancaire et financière de 2008, la société maintient sa santé financière ; la faillite touche plusieurs sociétés d'investissement, BlackRock profite de la crise financière et acquiert son pouvoir actuel. « Avec la chute de Lehman Brothers, Wall Street est en pleine perdition : plus personne ne sait ce que recèlent les milliers de portefeuilles financiers, ce qui se cache derrière les dérivés, ce qui est toxique ou non, dangereux ou non. BlackRock comprend le parti qu'il peut tirer de cette situation. Depuis sa création, la firme a développé son propre outil de gestion des risques, Aladdin, "capable d'analyser les risques d'investissement dans n'importe quelle action, de mettre en évidence où il faut vendre des obligations pour en tirer le meilleur prix, de suivre toutes les transactions, de combiner toutes les données pour trouver les informations essentielles pour les investisseurs", »<sup>11</sup> En 2009, au plus bas du marché, la société s'offre, pour 13,5 milliards de dollars, la société Barclays Global Investors<sup>6</sup>. En 2010, elle annonce la création de sa propre bourse interne<sup>12</sup>.

En 2015, le régulateur allemand des marchés inflige à la société une amende de 3,25 millions d'euros pour des déclarations erronées ou tardives des droits de vote réellement détenus<sup>13</sup>. En novembre 2015, BlackRock acquiert à Bank of America la gestion de 87 milliards de fonds monétaires<sup>14</sup>.

En décembre 2018, le cumul d'actifs sous gestion de BlackRock dépasse les 5 980 milliards de dollars<sup>15</sup>. BlackRock et BlackStone annoncent leur intention d'ouvrir des bureaux en Arabie saoudite pour contribuer à la diversification économique et financière du pays<sup>16</sup>.

La structure de BlackRock est diversifiée. Les caisses de pension et autres institutions font 66 % de ses affaires, les investisseurs privés 12 % et les iShares 22 %.. Les États-Unis représentent 61 % du total des investissements, l'Europe 31 % et l'Asie 8 %.: 55 % des produits sont liés aux actions, 34 % aux obligations, 8 % aux fonds mixtes et 3 % aux produits alternatifs. En 2012, elle a exercé ses droits de vote au sein de 14 872 assemblées générales d'actionnaires, dont 3 800 aux États-Unis. L'entreprise est le premier actionnaire d'une société américaine sur cinq. Elle possède aussi au moins 5 % du capital de quatre sociétés américaines cotées en bourse sur dix, comme JPMorgan, Chevron ou Walmart<sup>7</sup>.

« la Banque centrale européenne, qui sollicite BlackRock pour auditer les banques, n'a aucun pouvoir sur cette société. L'argument de BlackRock est simple : "nous ne faisons pas de leverage, nous n'agissons pas comme les banques donc nous n'avons pas besoin d'être régulés comme une institution systémique". De fait, BlackRock passe sous tous les radars. ».

En novembre 2018, la police allemande perquisitionne les bureaux de BlackRock. Le fonds est soupçonné d'être impliqué dans la gigantesque fraude [CumEx](#), système pratiqué par des fonds de placement et des banques consistant à se faire rembourser des impôts non payés sur les dividendes des actionnaires<sup>20</sup>.

sources : wikipedai , Financial Times, Arte tv , mediapart ,