

## BlackRock , une pépite noire ? En tous cas 5000 milliards de \$ d'actifs



**BlackRock** est une société [multinationale](#) de [gestion d'actifs](#) dont le siège est situé à [New York](#). Fondée en [1988](#), elle est devenue le plus important gestionnaire d'actifs au monde, avec plus de 5 000 milliards d'euros fin 2016<sup>[3]</sup>. Les principaux clients de l'entreprise sont des [investisseurs institutionnels](#)<sup>[4]</sup>.

La société, premier actionnaire d'une société américaine sur cinq, possède des bureaux à travers 30 pays dans le monde<sup>[5]</sup>.

### Histoire

BlackRock démarre en [1988](#) sous l'impulsion d'anciens salariés de l'entreprise [First Boston](#), dont [Larry Fink](#), Robert S. Kapito et Susan Wagner<sup>[5]</sup>. L'entreprise veut alors fournir aux [investisseurs institutionnels](#) des services de gestion d'actifs et des [risques](#)<sup>[5]</sup>. Son nom initial est Blackstone Term Trust et le fonds, qui a levé 1 milliard pour se lancer, opère au sein de la banque [Blackstone](#) sous la filiale Blackstone Financial Management (BFM). En 1992, le fonds est renommé *BlackRock*<sup>[6],[7]</sup>. La même année, BlackRock cumule 17 milliards de dollars en actifs sous gestion, puis 53 milliards en 1994. BlackRock développe un outil de gestion global d'actifs, [Aladdin \(en\)](#), qui pose la base de la plateforme de gestion de la société<sup>[8]</sup>.

BlackRock se détache de PNC Financial sous forme de filiale en 1995<sup>[8]</sup>.

En 1999, la société est [introduite en bourse](#). En 2004, elle rachète la société *State Street Research - Management*, puis reprend en 2006 la branche gestion d'actifs de la banque [Merrill Lynch](#). En 2007, le co-fondateur, vice-président et directeur des investissements [Keith Anderson](#) annonce son départ du groupe pour l'année suivante. Il est remplacé par [Scott Amero](#)<sup>[9]</sup>.

Lors de la [crise bancaire et financière de 2008](#), la société maintient sa santé financière alors que la faillite touche plusieurs sociétés d'investissement. En 2009, au plus bas du marché, la société double sa taille en s'offrant, pour 13,5 milliards de dollars, la société *Barclays Global Investors*<sup>[5]</sup>. En 2010, l'entreprise annonce la création de sa propre bourse interne<sup>[10]</sup>.

En 2015, le régulateur allemand des marchés inflige à la société une amende de 3,25 millions d'euros pour des déclarations erronées ou tardives des droits de vote réellement détenus<sup>[11]</sup>. En novembre 2015, BlackRock acquiert à [Bank of America](#) la gestion de 87 milliards de fonds monétaires<sup>[12]</sup>.

En octobre 2016, le cumul d'actifs sous gestion de BlackRock dépasse les 5 000 milliards de dollars<sup>[13]</sup>. En octobre 2017, BlackRock et BlackStone annoncent leur intention d'ouvrir des bureaux en Arabie saoudite pour contribuer à la diversification économique et financière du pays<sup>[14]</sup>.

## Activités

La structure de BlackRock est très diversifiée. Les caisses de pension et autres institutions représentent 66 % de ses affaires, les investisseurs privés 12 % et les iShares 22 %. Sur le plan géographique, les États-Unis représentent 61 % du total des investissements, l'Europe 31 % et l'Asie 8 %. En termes de produits, 55 % sont liés aux [actions](#), 34 % aux [obligations](#), 8 % aux fonds mixtes et 3 % aux produits alternatifs. En 2012, elle a exercé ses droits de vote au sein de 14 872 assemblées générales d'actionnaires, dont 3 800 aux [États-Unis](#). L'entreprise est le premier actionnaire d'une société américaine sur cinq. Elle possède aussi au moins 5 % du capital de quatre sociétés américaines cotées en bourse sur dix,

comme [JPMorgan](#), [Chevron](#) ou [Walmart](#)<sup>[6]</sup>.

En Europe, BlackRock a investi dans la société [Atos](#) dont elle possède plus de 5% du capital<sup>[15]</sup>. En 2016, BlackRock était actionnaire au sein de 18 sociétés du [CAC 40](#) ([Atos](#), [BNP Paribas](#), [Vinci](#), [Saint-Gobain](#), [Société Générale](#), [Sanofi](#), [Michelin](#), [Safran](#), [Teleperformance](#), [Total](#) ...) <sup>[16]</sup>. BlackRock détient aussi 5% du groupe bancaire espagnol [Santander](#)<sup>[17]</sup>.

## Controverse

En janvier 2017, BlackRock recrute le membre du parti conservateur britannique [George Osborne](#) qui rejoint le think tank de la société, la BlackRock Investment Institute<sup>[18]</sup>.

## Notes et références

- ↑ <http://www.blackrock.com/corporate/en-fr/about-us/leadership> <sup>[archive]</sup>
- ↑ <https://www.reuters.com/finance/stocks/officer-profile/BLK/138342> <sup>[archive]</sup>
- ↑ Sarah Krouse, « Vanguard Reaches \$4 Trillion for First Time », *Wall Street Journal*, 10 février 2017 (ISSN 0099-9660, [lire en ligne](#) <sup>[archive]</sup>)
- ↑ « Pourquoi c’est peut-être le bon moment pour postuler chez BlackRock », *Efinancial careers*, 7 décembre 2015 ([lire en ligne](#) <sup>[archive]</sup>)
- ↑ <sup>a</sup>, <sup>b</sup>, <sup>c</sup> et <sup>d</sup> Hélène Vissière, « Le fonds d'investissement qui a la puissance d'un Etat », *Le Point*, 9 juin 2011 ([lire en ligne](#) <sup>[archive]</sup>)
- ↑ <sup>a</sup> et <sup>b</sup> « [Le pouvoir de BlackRock](#) » <sup>[archive]</sup>, sur letemps.ch
- ↑ (en) « [BlackStone Financial Management changes name to BlackRock Financial Management](#) » <sup>[archive]</sup>, sur Thefreelibrary.com, 20 juillet 1992
- ↑ <sup>a</sup> et <sup>b</sup> (en) « [Our history](#) » <sup>[archive]</sup>, sur Blackrock.com
- ↑ (en) Andrew Gunter, « [Fund Times: Big Changes at the Top for BlackRock](#) » <sup>[archive]</sup>, sur Morningstar.com, 13 décembre 2007
- ↑ [BlackRock](#)

sources : wikipedia et Le Monde